

... mot nye horisonter!



Virksomhetsplan
Norges Padleforbund
2017-2019



| | |
|-------------------------------------|----|
| Innledning..... | 3 |
| Visjon..... | 4 |
| Verdier..... | 4 |
| Virksomhetside..... | 4 |
| Hovedmål..... | 5 |
| Innsatsområder..... | 6 |
| Organisasjonsutvikling..... | 6 |
| Kompetanseutvikling..... | 7 |
| Arrangementsutvikling..... | 8 |
| Konkurransaktivitet..... | 9 |
| Resultater..... | 11 |
| Oppfølging av satsingsområdene..... | 11 |

Innledning

Virksomhetsplan for tingperiode 2017-2019 er et styringsverktøy for hele Norges Padleforbund (NPF.) Virksomhetsplanen er en overordnet strategisk plan som gir prinsipper og retninger for hvordan forbundet skal utvikle seg videre. Utviklingen forankres videre i planer (handlingsplaner eller delplaner) for både forbundet og klubber. Begrepet «padling» dekker i dette dokumentet alle grener i Norges Padleforbund.

Virksomhetsplanen er et felles dokument. Norsk padling skal vurderes ut i fra den samlende måloppnåelse i hele organisasjonen. Dette arbeidet er forankret i idrettens verdier og Idrettspolitisk dokument fra Norges idrettsforbund og olympiske og paralympiske komite (NIF) og NPFs egne lover.

NPFs fokus skal være rettet mot aktivitet, og dette skal prege alle tiltak som er forankret i denne planen. Organisasjon, kompetanse, arrangementsutvikling og konkurranseaktiviteter er områder som må utvikles og forsterkes slik at aktiviteten styrkes.

Visjonen skal gi organisasjonen og våre medlemmer retning, motivasjon og kraft i arbeidet. Verdigrunnlaget skal hjelpe oss til å bli tydelige, klargjøre vår identitet og få frem det som skiller oss fra andre. Virksomhetsideen beskriver hva organisasjonen i all hovedsak skal arbeide med og for hvem.

Norsk padling skal ha et mangfoldig aktivitetstilbud som skal prege deltagelse i vår idrett, både blant aktive og tillitsvalgte. Idrettsglede skal være den viktigste drivkraften for alle som deltar, enten man er utøver, trener, leder, dommer, frivillig, foresatt eller supporter.

Planen bygger på plan fra 2015-17 for å sørge for kontinuitet. Hovedendringen er at delmålene er knyttet opp mot hvert enkelt innsatsområde. Vi ønsker at padlesporten skal utvikle seg videre og da må vi trekke sammen med felles retning.

Definisjoner:

«Norsk padling»: All organisert norsk padling, klubber og administrasjonen i NPF.

«NPF»: Styret, administrasjonen og utvalg i Norges Padleforbund.

«Klubbene»: Alle klubber som er medlem av NPF: Fleridrettslag og særiddrettslag.

Visjon

... mot nye horisonter!

- er NPF sin visjon som vi alle skal strekke oss mot hele tiden. Den er grunnen til at vi går på jobb eller gjør en frivillig innsats for norsk padling.

Verdier

- minner oss om hvordan vi skal opptre i forhold til våre løfter og skal være rettesnorer i alt vårt arbeid. De tre verdiene vi vil legge spesielt vekt på er:

- *Padleglede*
- *Raushet*
- *Trygghet*

Disse verdiene representerer forskjellige sider av oss som er viktig for å definere norsk padling.

| Dette gjør vi for å gi <i>Padleglede</i> | Dette gjør vi for å etterleve <i>Raushet</i> | Dette gjør vi for å skape <i>Trygghet</i> |
|--|--|---|
| Vi vil prestere | Vi vil vise toleranse | Vi vil padle på en sikker måte |
| Vi vil mestre | Vi vil være inkluderende | Vi vil dele kunnskap og erfaringer |
| Vi vil være utforskende | Vi vil være åpne og tilgjengelige | Vi vil bidra til et godt fellesskap |
| Vi vil være lekne | Vi vil ta ansvar | |

Virksomhetside

- er en beskrivelse av hva NPF og klubbene skal drive med og for hvem:

Norges Padleforbund skal være premissgiver av kompetanse til padling, uansett alder, nivå og aktivitet. I norsk padling skal alle gis mulighet til å utøve sikker aktivitet ut fra sine ønsker og behov.

Hovedmål

- for norsk padling er:

Flere aktive medlemmer i robuste klubber

Hovedmålet beskriver det vi sammen ønsker å oppnå innenfor tingperioden og på lengre sikt. Vi konkretiserer hovedmålet videre under innsatsområder for norsk padling, hvor måloppnåelse operasjonaliseres i delmål med oppgavefordeling.

Felles for all padling er at rekruttering gir økt utbredelse og mer aktivitet. Større miljøer er viktig for gryende konkurransepaddlere, for de på landslagsnivå, og for tur- og mosjonsmiljøene.

Flere medlemmer styrker norsk padling som aktiv samfunnsaktør, både lokalt og nasjonalt. Norsk padling arbeider for flere aktive medlemmer i alle grener, konkurranseformer, aktiviteter, kjønn og aldre. Det er medlemmene som er kjernen og verdien i NPF og klubbene.

Sunne miljøer av en viss størrelse vil gi bedre utvikling og resultater innenfor de målene vi har satt, i tillegg til samhold og motivasjon. Robuste klubber er en god ramme for å ta i mot nye og ivareta eksisterende medlemmer. Hovedmålet innebærer at NPF prioriterer oppgaver som styrker klubbene.

NPF forstår robuste klubber til å være:

- Klubben har tydelig mål og strategi
- Klubben er godt organisert med tydelig ansvarsfordeling
- Klubben ivaretar de formelle lovpålagte krav og har god og forsvarlig drift
- Klubben har god nok kompetanse og kontinuitet til det de skal gjøre
- Klubben har et godt miljø der medlemmene trives

For å gjøre klubbene mer robuste skal NPF:

- Gjennomføre klubbetilkjøp og klubbutviklingsbesøk
- Vedlikeholde og utvikle tilbud innenfor utdanning
- Utvikle gode arrangementskonsepter for alle våre innsatsområder
- Videreutvikle gode nasjonale konkurranser innenfor alle grener
- Drifte og utvikle landslag for resultater i internasjonale konkurranser

Innsatsområder

Med innsatsområder mener vi de deler av organisasjonen som fortjener ekstra oppmerksomhet. Vi prioriterer spesielt følgende områder:

- *Organisasjonsutvikling*
- *Kompetanseutvikling*
- *Arrangementsutvikling*
- *Konkurransaktiviteter*

Delmålene som beskrevet under hvert av innsatsområdene er forankret i organisasjonens hovedmål.

NPF og klubbene sine oppgaver speiler innsatsområdene i delmålene på sine respektive nivå. Våttkort er et godt eksempel: Det er NPF som utvikler og drifter Våttkort, og det er klubbene som bruker dette systemet gjennom sine aktiviteter. Innsatsområdene må sees i sammenheng og kan i flere aktiviteter være overlappende.

Rekruttering, inkludering av alle padlere, også de som har ulike behov for spesielle tilpasninger, og fokus på barn og unge er gjennomgående for alle innsatsområdene og all aktivitet i norsk padling. Det er både NPF og klubbenes ansvar at dette ivaretas på en god måte.

Organisasjonsutvikling

NPFs hovedarbeidsområder er drift og utvikling av norsk padling. NPF har ansvar for at Norsk padling har en utdanningsstige, kanalisering av ressurser, drift av landslag og støtte aktiviteten i klubbene. NPF skal arbeide for overordnet koordinering av padling og padleaktivitet, og for padlingens nasjonale rammevilkår. I tillegg kommer oppgaver innen sikkerhet, politikk og internasjonalt samarbeid.

NPF skal ivareta driftsoppgaver av høy kvalitet som å informere om fag og aktivitet, skape aktivitetstilbud, drifte utdanning gjennom Våttkort, samt drift av landslag og andre støttefunksjoner. I tillegg kommer forsvarlig økonomi og drift av forbundet.

NPF forvalter kunnskap og ressurser, og er hovedaktør for utvikling i norsk padling. Dette innebærer initiering av nye aktiviteter, videre utvikling av Våttkortstigen, strategisk planlegging, utarbeiding av planverk og rutiner og oppfølging av arbeidsprosesser og aktiviteter. Dette krever en organisasjon som jobber effektivt og på høyt profesjonelt nivå med både egne oppgaver og ovenfor klubbene. Å drive padleaktivitet og nå målene for norsk padling forutsetter en sterk og tydelig organisasjon.

Organisasjonsutvikling er et sentralt verktøy til å skape gjennomslagskraft for å nå våre mål innenfor alle innsatsområdene.

| Delmål Organisasjonsutvikling | NPFs oppgaver | Klubbenes oppgaver |
|--|--|---|
| Tydelig mål og strategi med virksomheten | Oppfølging av virksomhetsplan, etablere handlingsplaner, videreutvikle organisasjonskompetanse og praksiser, optimalisere bruk av administrative ressurser | Alle klubber skal ha hensiktsmessig planverk for å sikre utvikling og kontinuitet |
| Kommunikasjon og deling av informasjon | Aktiv kommunikasjonsstrategi og utvikling av rutiner for en enkel og presis informasjonsflyt | Aktiv bruk av NPFs kommunikasjonskanaler |
| Sikre gode rammevilkår | Være pådriver overfor myndigheter og NIF Følge opp Friluftslivstrategien og nasjonal anleggsplaner Aktivt søke samarbeidspartnere som tjener padling | Arbeide for å ha hensiktsmessige fasiliteter og tilgang til arealer Aktivt søke eksterne samarbeidspartnere (kommune/fylke, idrettsråd, Forum for natur og friluftsliv) stiftelser og spillemidler |
| Styrke klubbtilhørighet for alle padlere | Bidra med informasjon og kompetanse for å inkludere alle padlere, også de med spesielle behov | Ha et åpent miljø og plan for å motta og følge opp alle padlere, også med spesielle behov |
| Styrke klubbene | Drive klubbutvikling, koordinere aktivitet, bistå nye og eksisterende klubber | Motivere ressurspersoner i klubben Støtte nye klubber i lokalområdet |

Kompetanseutvikling

NPF skal i samarbeid med klubbene bidra til at trenere, ledere og andre engasjerte i alle deler av organisasjonen kan utvikle sin kunnskap og kompetanse på tvers av grener og klubber. NPF skal tilrettelegge gode utdanningsløp for trenere og ledere med utgangspunkt i Våttkortstigen som gir sikre og trygge aktivitetstilbud for alle medlemmer. For landslag og toppidrett har NPF ansvar for at best mulig trener- og lederkompetanse er tilgjengelig for klubber og utøvere.

Gode trenere og ledere er en forutsetning for utvikling av norsk padling, og gir motivasjon og mestringsopplevelser til nye og etablerte padlere. Tilhørighet til klubb gir sosialt fellesskap og gode læringsarenaer. Flere klubber og flere organiserte

padlere, er den beste garantien for at gode holdninger til sikker padling og god aktivitet utvikler seg.

God og bred kompetanse er grunnlag for videreutvikling av aktivitetstilbud og rekruttering av nye medlemmer. NPF skal tilby etterutdanningsmoduler (EtU) som styrker kompetansebredden for trenere og ledere. Dette omfatter også tilrettelegging for barn og unge og padlere med spesielle behov.

| Delmål Kompetanseutvikling | NPFs oppgaver | Klubbenes oppgaver |
|---|--|---|
| Norsk padling skal være en hovedaktør for kurs- og utdanningsvirksomhet | Videreutvikle Våttkortstigen og tilrettelegge for annen relevant kompetanseheving | Aktivt bruke Våttkortstigen i kurs- og padleopplæring og motivere til annen relevant kompetanse |
| Flere trenere og ledere | Utdanne klubbtrenere, instruktører og veiledere gjennom Våttkortstigen og annen relevant trenerutdanning | Fremme og motivere til kursdeltagelse på NPFs kurs og samlinger |
| Styrke faglig kompetanse for trener og ledere | Tilby EtUer gjennom Våttkortstigen og utdanne flere klubbveiledere. | Motivere Våttkortkursdeltakere inn i etablerte klubber |
| Flere aktive barn og unge | Tilby UNG-kurs og UNG-lederkurs for barn og unge, EtU-UNG for aktivetsledere | Motivere for deltakelse på UNG-kurs og tilrettelegge miljø for unge padlere og ledere |
| Flere aktive funksjonshemmede | Tilby EtU-kurs for trenere og ledere med fokus på tilrettelegging | Motivere for deltakelse på kurs og tilrettelegge miljø for padlere med spesielle behov |

Arrangementsutvikling

NPF i samarbeid med klubbene skal ha gode arrangementskonsepter som fremmer norsk padling. Arrangementer er samlinger og konkurranser innenfor mosjon-, friluftsliv- og konkurransebasert aktivitet, og skiller seg fra ordinær aktivitet ved at de står oppført på en terminliste.

Arrangementskompetanse er viktig for gjennomføring av gode og trygge samlinger og konkurranser. Felles konsepter vil standardisere og forenkle arrangementene, og gjøre det lettere å kunne påta seg og gjennomføre arrangement. Flere arrangement gir økt aktivitet og fremmer norsk padling. Utvikling av nye og videreutvikling av

eksisterende arrangementer er viktig for å gjøre NPF og klubbene i stand til å skape fellesskap og samhold med gode og trygge arenaer for læring, utfoldelse og sportslige prestasjoner.

Felles for alle arrangementer skal være sosialt trygge rammer der alle er ivaretatt og blir sett, og kan delta ut fra egne forutsetninger. Arrangementer skal være tilpasset i forhold til nivå, alder og funksjonsgrad. Padling er en aktivitet som har gode forutsetninger for å kunne tilrettelegges for funksjonshemmede og padlere med ulike spesielle behov.

NPF og klubbene skal legge til rette for et inkluderende og sikkert padlemiljø som gir plass til barn, ungdom, familier, voksne og eldre.

| Delmål Arrangementsutvikling | NPFs oppgaver | Klubbens oppgaver |
|--|--|---|
| Norsk padling skal være en hovedaktør for padlearrangement | Etablere nye og videreutvikle eksisterende arrangementskonsepter | Arbeide med egne arrangementer og i samarbeid med forbundet |
| Flere klubber som deltar på samlinger og konkurranser | Etablere flere samlinger for trenere og ledere | Bidra med aktivitet og ressurspersoner |
| Arrangere samlinger for padlere med spesielle behov | Etablere aktivitetstilbud for padlere med spesielle behov | Tilrettelegge aktivitetstilbud for padlere med spesielle behov |
| Større deltakelse på arrangement | Lage og publisere terminlister før sesongstart for all aktivitet og grener | Bidra som arrangør, og benytte NPFs terminliste |
| Etablere miljø for nye grener | Være åpen for og aktivt søke nye aktiviteter | Være åpen for og aktivt søke nye aktiviteter |
| Være ledende på holdnings- og sikkerhetsarbeid innen padling | Utarbeide HMS manual og (stevne-) arrangørhåndbok | Inkludere og implementere standarder i klubbens planer og aktiviteter |

Konkurransaktivitet

NPF i samarbeid med klubbene skal legge til rette for organisert konkurranseaktivitet og prestasjonsutvikling, slik at de som ønsker det skal kunne konkurrere innenfor sin gren ut i fra egne behov og ønsker.

Konkurransidrett er for de som trener flere ganger i uken og ønsker å konkurrere, og omfatter all konkurranseaktivitet innen norsk padling fra barne- og ungdomskonkurranser, aldersbestemte landslag og toppidrett. Utviklingsorientert ungdomsidrett er en rekrutteringsarena og som gir mulighet for sportslig utvikling for

ungdom som ønsker å konkurrere med jevngamle. Prosjektet Talentutvikling er støttet av Olympiatoppen i de neste 5 årene.

Toppidrettsutøvere er viktige forbilder og inspirasjonskilder for andre padlere og er viktig for konkurranseaktiviteten. Toppidretten har en helhetlig tilnærming til utøverne og legger stor vekt på samarbeid og integrering av ny kunnskap og forskning. Norsk konkurransepadling skal arbeide for fair play, en ren idrett og sunne verdier.

| Delmål Konkurranseaktivitet | NPFs oppgaver | Klubbens oppgaver |
|---|---|--|
| Ren idrett | Gjennomføre «Rent Særforbund» | Gjennomføre «Rent Idrettslag» |
| Skape regionale konkurranseaktiviteter for barn og unge | Etablere nye og videreutvikle eksisterende konkurransekonsepter for barn og unge | Klubbene samarbeider om å arrangere konkurranser med fokus på yngre årsklasser |
| Flere deltakende klubber i NM/NC alle grener | Terminfeste konkurranser for alle grener | Arrangere NM/NC i samarbeid med NPF, rekruttere utøvere fra nye klubber |
| Inkludere padlere med spesielle behov | Tilpasse konkurranseprogrammet for å inkludere deltakelse for padlere med spesielle behov | Rekruttere, motivere og opprette treningsmuligheter for padlere med spesielle behov |
| Videreutvikle landslag | Utvikle utøvere basert på sportslige planer og best mulige rammebetingelser | Flere aktive klubber med regelmessig og organiserte treninger, regionalt og nasjonalt samarbeid om utøverutvikling |
| Forbedre plasseringer i internasjonale konkurranser | Utvikle landslaget basert på rammer støtteapparat og for god oppfølging | Rekruttere og gi et godt sportslig tilbud med treneroppfølging |
| Resultatutvikling i sprint og maraton | Styrke landslaget for resultatoppnåelse fram mot OL 2020 og VM i maraton 2020 | Arbeide for flere aktive sprint- og maratonpadlere |
| Etablere landslag for grener hvor det satses mot internasjonalt nivå | Videreutvikle landslag i slalåm og vurdere landslag i surfski og polo | Utvikle utøvere mot landslagsnivå |
| Videreutvikle trenere og dommerkorps innenfor alle konkurransegrenene | Arrangere kurs for målgruppen, spesielt fokus mot VM i maraton 2020 | Rekruttere og utvikle trenere, dommere og andre engasjerte |

Resultater

Ønsket resultat for norsk padling i tingperioden:

- Bli over 135 medlemsklubber, flere robuste klubber
- Mer enn 25.000 medlemmer
- Opprettholde høy kvinneandel, minst 45 %
- Implementere Trener II
- Flere og bedre trenere og ledere i klubbene
- Videreutvikle merkevaren Våttkort
- Utvikle nye fellesarrangementer
- Bidra til konseptutvikling av arrangementer
- Styrke rammebetingelsene gjennom økte egne inntekter
- Arrangere et vellykket World Cup stevne i maraton 2019
- Ta medaljer i internasjonale mesterskap maraton og være blant topp -6 i sprint

I et langsiktig perspektiv (2020+) har vi i tillegg følgende ambisjoner

- Bli over 150 klubber
- Mer enn 30.000 medlemmer
- Øke antall medlemmer under 19 år til 5000
- Arrangere et vellykket VM i maratonpadling 2020
- Medalje i VM maraton 2020 og kjempe om medalje i OL 2020
- Ferdigstille og implementere Trener III kurs og videreutvikle hele kursstigen

Oppfølging av satsingsområdene

Målene i denne planen er i hovedsak overordnet, og det må utarbeides mer detaljerte planer for måloppnåelse. Dette gjøres i forbundet sentralt og i de enkelte klubbene.

NPF utarbeider nødvendige handlingsplaner for sitt arbeid som grunnlag og arbeidsverktøy for rapportering mot måloppnåelse.